

Sanagate AG

Geschäftsbericht 2019

Jahresbericht

- 2 Informationen zur Gesellschaft
- 4 Geschäftsjahr 2019

Jahresrechnung

- 6 Erfolgsrechnung
- 7 Bilanz
- 8 Geldflussrechnung
- 9 Eigenkapitalnachweis
- 10 Anhang zur Jahresrechnung
- 15 Antrag über die Ergebnisverwendung

Jahresbericht

Informationen zur Gesellschaft

Tätigkeiten nach Statuten

Die Gesellschaft bezweckt als Krankenkasse gemäss Art. 12 des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung (KVG) den Betrieb der obligatorischen Krankenpflege- und der freiwilligen Taggeldversicherung. Sie kann alle damit zusammenhängenden Geschäfte betreiben und mit Branchenorganisationen zusammenarbeiten.

Angebote Versicherungsprodukte

Die Sanagate AG ist in die CSS Gruppe als eigenständige Tochtergesellschaft integriert und bietet neben den eigenen KVG-Produkten auch Zusatzversicherungen der CSS Versicherung AG an.

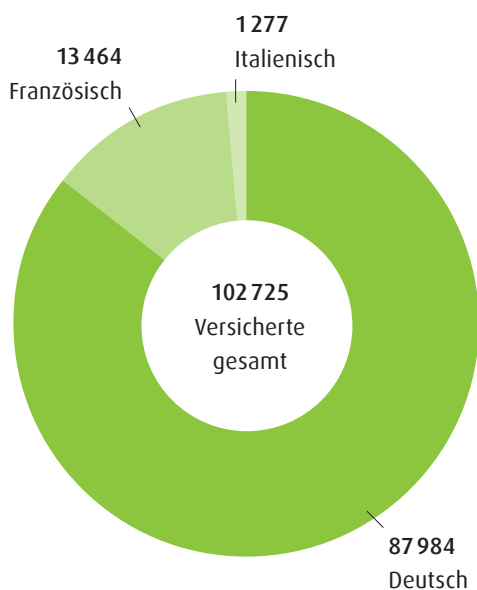
Versicherungsprodukte nach KVG:

- Ordentliche Grundversicherung
- Hausarztversicherung
- SanaCall (telemedizinisches Modell)
- Taggeld KVG

Risikomanagement

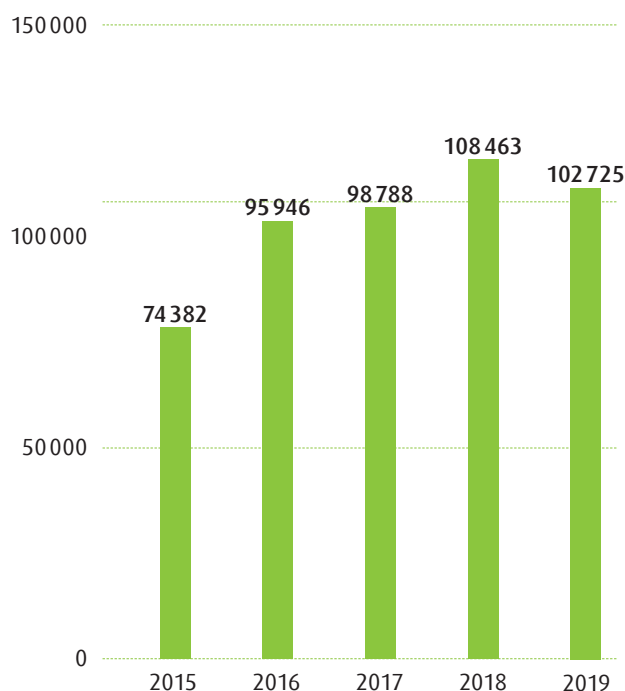
Die CSS Gruppe verfügt über einen systematischen, gruppenweiten Risikomanagementprozess. Er umfasst die jährliche Ermittlung der gesamten Risikolandschaft der CSS Gruppe, namentlich der finanziellen, versicherungstechnischen, operationellen und strategischen Risiken. In Ergänzung zum regulären Risikomanagementprozess wird bei Anzeichen einer wesentlichen Veränderung der Risikosituation eine ad hoc Beurteilung vorgenommen, adäquate Massnahmen werden erarbeitet und den zuständigen Gremien (Konzernleitung, Prüfungs- und Risikoausschuss und Verwaltungsrat) unterbreitet. Im Rahmen des regulären Risikomanagementprozesses wurden 2019 durch die Konzernleitung erneut alle wesentlichen Unternehmensrisiken identifiziert, evaluiert, gesteuert und überwacht. Zuhanden der Konzernleitung, des Prüfungs- und Risikoausschusses und des Verwaltungsrats wurden periodisch umfassende Risikoberichte erstellt und durch jene verabschiedet. Die periodisch stattfindende Berichterstattung zur Risikosituation bildet für die CSS Gruppe die Grundlage zur Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen.

Versicherte nach Sprachen

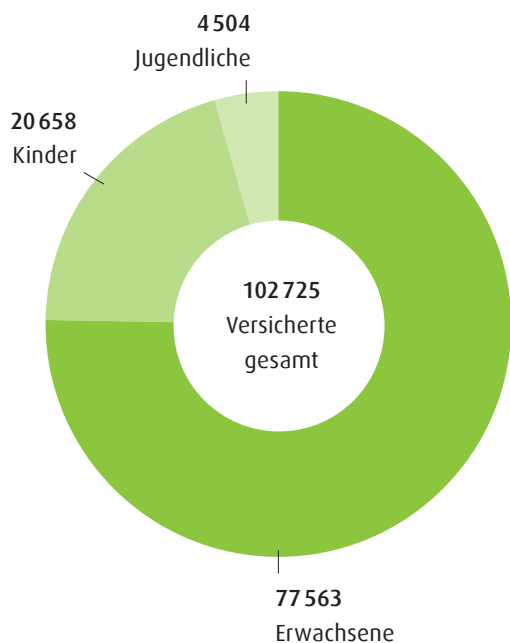


Versichertenentwicklung

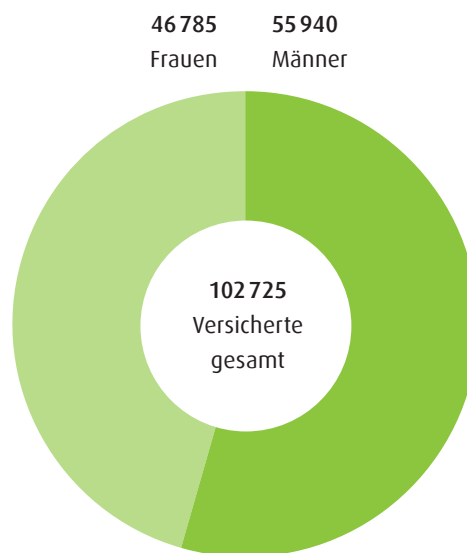
letzte 5 Jahre



Versicherte nach **Alter**



Versicherte nach **Geschlecht**



Aufteilung nach **Franchisen**

| | 2019 | 2018 | Veränderung absolut | Veränderung in % |
|---|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| OKP mit ordentlicher Franchise (CHF300/0) | 34 497 | 36 226 | -1 729 | -4,8% |
| OKP mit 1. Wahlfranchise (CHF500/100) | 2 425 | 2 785 | -360 | -12,9% |
| OKP mit 2. Wahlfranchise (CHF-/200) | 159 | 190 | -31 | -16,3% |
| OKP mit 3. Wahlfranchise (CHF1000/300) | 2 685 | 3 085 | -400 | -13,0% |
| OKP mit 4. Wahlfranchise (CHF1500/400) | 6 222 | 7 488 | -1 266 | -16,9% |
| OKP mit 5. Wahlfranchise (CHF2000/-) | 4 454 | 5 581 | -1 127 | -20,2% |
| OKP mit 6. Wahlfranchise (CHF2500/600) | 52 283 | 53 108 | -825 | -1,6% |
| | 102 725 | 108 463 | -5 738 | -5,3% |

Geschäftsjahr 2019

Die Sanagate AG schliesst das Geschäftsjahr 2019 mit einem Gewinn von CHF 0,2 Mio. ab. Der Versichertenbestand der Sanagate AG betrug per 31. Dezember 2019 102 725 Grundversicherte. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Abnahme von 5738 Versicherten oder 5,3%. Insbesondere die alternativen Versicherungsmodelle, namentlich die Hausarztversicherung Profit und das telemedizinische Modell Sana-Call, erfreuen sich grosser Beliebtheit. Ende 2019 waren rund 87% der Grundversicherten der Sanagate AG in einem alternativen Versicherungsmodell versichert.

Das Prämienvolumen beläuft sich im Geschäftsjahr 2019 auf CHF 292,3 Mio. und liegt damit leicht unter dem Vorjahresniveau. Der erwähnte Versichertenverlust hat zu Mindereinnahmen von CHF 2,0 Mio. oder 0,7% geführt. Die durchschnittlichen Bruttoprämien pro Versicherten nahmen gegenüber dem Vorjahr um CHF 122.00 oder 4,5% zu.

Mit Nettoleistungen in der Höhe von CHF 150,3 Mio. oder CHF 1467.60 pro Versicherten weisen die Grundversicherten der Sanagate AG im Branchenvergleich sehr tiefe Durchschnittsleistungen aus. Für das Jahr 2019 flossen jedoch rund CHF 101,1 Mio. (entspricht CHF 987.32 pro Versicherten) und damit knapp die Hälfte der Prämieinnahmen an den Risikoausgleich ab.

Aufgrund der hohen Zahlungen an den Risikoausgleich weist die Sanagate AG mit 100,8% (Vorjahr: 100,4%) trotz tiefer Durchschnittsleistungen eine Combined Ratio aus, welche die 100-Prozent-Marke leicht überschreitet. Es resultiert damit ein kleiner versicherungstechnischer Verlust. Der Kostensatz liegt bei 4,5%.

Der Rückstellungssatz (versicherungstechnische Rückstellungen in % der Nettoleistungen) liegt für 2019 bei 28,1% (Vorjahr: 32,2%). Aufgrund des beschleunigten Abrechnungsprozesses erhalten die Versicherten Rückerstattungen nun früher, und gleichzeitig müssen dafür weniger Rückstellungen gebildet werden.

Ausblick 2020

Bei der Sanagate AG werden die Prämien über alle Versicherungsmodelle in der obligatorischen Grundversicherung auf 2020 durchschnittlich um 5,2% erhöht (Vorjahr: 4,2%). Am 1. Januar 2020 sind 84 700 Personen bei der Sanagate AG versichert. Mit dem für das Geschäftsjahr 2020 budgetierten Überschuss würde die Solvenz weiter gestärkt.

Kennzahlen

| | |
|--|--------|
| Bruttoprämien in Mio. CHF | 292,3 |
| Nettoleistungen in Mio. CHF | 150,3 |
| Combined Ratio | 100,8% |
| Kostensatz | 4,5% |
| Anlagerendite | – |
| Rückstellungssatz | 28,1% |
| Risikoausgleich (Zahler) in CHF pro Versicherten | 987.32 |

Verteilung der Bruttoleistungen OKP nach Typ des Leistungserbringers

in Mio. CHF

| | |
|-----------------------------|--------------|
| Arzt ambulant | 43,2 |
| Spital stationär | 44,6 |
| Spital ambulant | 30,1 |
| Medikamente Arzt | 11,2 |
| Medikamente Apotheke | 13,7 |
| Medikamente Spital ambulant | 8,9 |
| Pflegeheim | 4,1 |
| Spitex | 2,1 |
| Physiotherapeut | 7,1 |
| Labor | 12,5 |
| Chiropraktor | 0,7 |
| Mittel und Gegenstände | 2,7 |
| Übrige Leistungen | 7,3 |
| Total | 188,2 |

Entschädigungen der leitenden Organe

Alle Mitarbeitenden der CSS Gruppe (inklusive Organe) sind bei der CSS Kranken-Versicherung AG (Service-Gesellschaft der CSS Gruppe) angestellt. Die CSS Kranken-Versicherung AG erbringt Dienstleistungen für alle Konzerngesellschaften der CSS Gruppe. Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung der CSS Gruppe erhalten von der CSS Kranken-Versicherung AG eine Gesamtentschädigung für alle Tätigkeiten, die sie für die einzelnen Gesellschaften der CSS Gruppe verrichten.

Die Entschädigungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

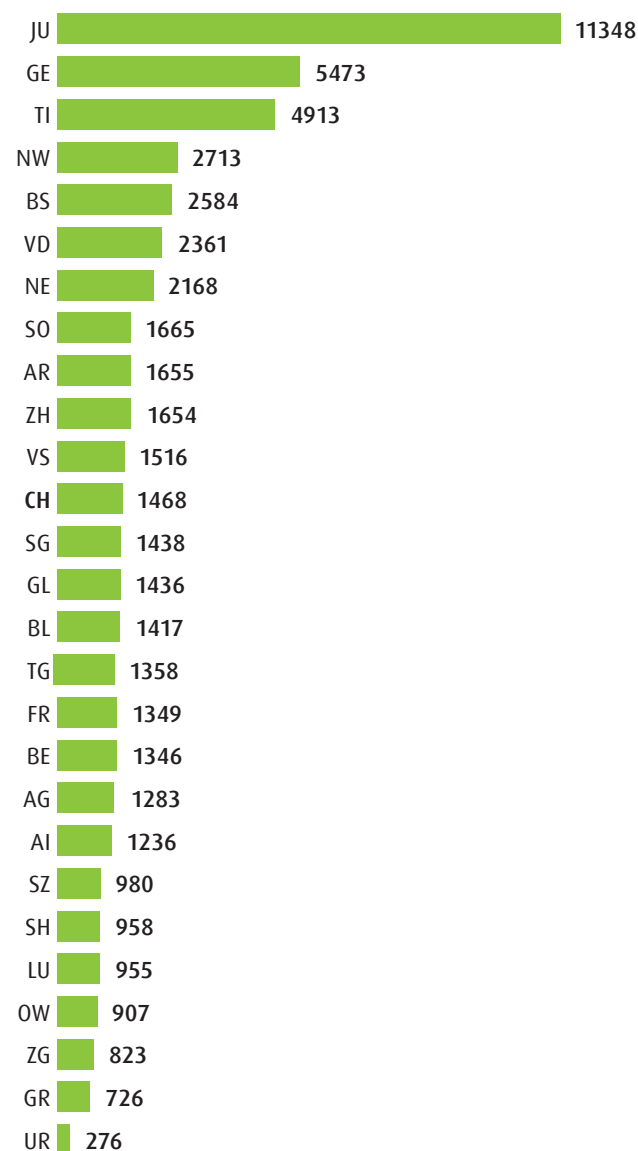
Für das Jahr 2019 wurden an die Mitglieder des Verwaltungsrats Entschädigungen von insgesamt 720 238 Franken ausbezahlt (Jahresentschädigungen, Sitzungsentschädigungen und Spesen). Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten setzt sich zusammen aus einer Jahresentschädigung von 137 000 Franken, Sitzungsentschädigungen von 44 450 Franken sowie Spesen von 6 000 Franken.

Die gesamte Vergütung an die Konzernleitung bestand 2019 aus Barvergütungen (fixer Jahreslohn und variable Lohnbestandteile) von 2 407 959 Franken, Vorsorgebeiträgen von 408 736 Franken sowie Spesen von 59 794 Franken. Die höchste Vergütung erhielt die Vorsitzende der Konzernleitung mit einer Barvergütung von 577 664 Franken (inklusive variabler Anteile), Vorsorgebeiträgen von 96 043 Franken sowie Spesen von 23 768 Franken.

Der Anteil der Sanagate AG an der Gesamtentschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrats und des Verwaltungsratspräsidenten betrug 2,7%. Die Entschädigung des Geschäftsführers betrug zusätzlich 140 140 Franken.

Nettoleistungen OKP pro Versicherten und pro Kanton

in CHF



Jahresrechnung

Erfolgsrechnung

| Angaben in CHF | Erläuterung | 2019 | 2018 |
|---|-------------|----------------|------------------|
| Verdiente Prämien für eigene Rechnung | 1 | 234 640 847 | 293 060 743 |
| Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung | 2 | -122 283 492 | -145 013 797 |
| Risikoausgleich zwischen Versicherern für eigene Rechnung | 3 | -101 140 814 | -136 061 660 |
| Betriebsaufwand für eigene Rechnung (verrechnet) | | -13 151 547 | -13 241 093 |
| Übriger betrieblicher Ertrag | 4 | 2 495 956 | 3 533 620 |
| Übriger betrieblicher Aufwand | 5 | -385 261 | -75 672 |
| Betriebliches Ergebnis | | 175 689 | 2 202 141 |
| Jahresergebnis | | 175 689 | 2 202 141 |

Bilanz

| Angaben in CHF | Erläuterung | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Aktiven | | | |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | | 40 765 | 99 008 |
| Forderungen | 6 | 17 377 127 | 19 808 023 |
| Flüssige Mittel | | 170 767 941 | 197 878 971 |
| Total Aktiven | | 188 185 833 | 217 786 002 |
| Passiven | | | |
| Kapital der Organisation | | 150 000 | 150 000 |
| Gewinnreserven | | 32 725 611 | 30 523 470 |
| Jahresergebnis | | 175 689 | 2 202 141 |
| Eigenkapital | | 33 051 300 | 32 875 611 |
| Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | 9 | 34 549 901 | 43 300 000 |
| Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen | 10 | 2 403 192 | 2 403 192 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 7 | 65 988 603 | 87 257 306 |
| Verbindlichkeiten | 8 | 52 192 837 | 51 949 893 |
| Fremdkapital | | 155 134 533 | 184 910 391 |
| Total Passiven | | 188 185 833 | 217 786 002 |

Geldflussrechnung

| Angaben in CHF | 2019 | 2018 |
|--|--------------------|-------------------|
| Jahresergebnis | 175 689 | 2 202 141 |
| Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen | 775 143 | 618 369 |
| Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | -8 750 099 | 8 700 000 |
| Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen | - | -8 501 008 |
| Veränderung Forderungen | 1 655 753 | 38 921 312 |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen | 58 243 | -27 454 |
| Veränderung Verbindlichkeiten | 242 944 | 11 612 695 |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen | -21 268 703 | 405 886 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | -27 111 030 | 53 931 941 |
| Total Nettogeldfluss | -27 111 030 | 53 931 941 |
| Bestand flüssige Mittel per 1.1. | 197 878 971 | 143 947 030 |
| Bestand flüssige Mittel per 31.12. | 170 767 941 | 197 878 971 |
| Veränderung flüssige Mittel | -27 111 030 | 53 931 941 |

Eigenkapitalnachweis

| Angaben in CHF | Kapital der Organisation | | Gewinnreserven | | Jahresergebnis | Total |
|------------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|----------------|------------|
| | | Kapitalreserven | Gesetzliche Reserven | Einbehaltene Gewinne | | |
| Eigenkapital per 31.12.2017 | 150 000 | 12 515 367 | 20 000 | 25 301 655 | -7 313 552 | 30 673 470 |
| Entnahme aus Reserven nach KVG | | | | -7 313 552 | 7 313 552 | - |
| Jahresergebnis | | | | | 2 202 141 | 2 202 141 |
| Eigenkapital per 31.12.2018 | 150 000 | 12 515 367 | 20 000 | 17 988 103 | 2 202 141 | 32 875 611 |
| Einlage in Reserven nach KVG | | | | 2 202 141 | -2 202 141 | - |
| Jahresergebnis | | | | | 175 689 | 175 689 |
| Eigenkapital per 31.12.2019 | 150 000 | 12 515 367 | 20 000 | 20 190 244 | 175 689 | 33 051 300 |

Kapital der Organisation

Das Aktienkapital ist in 15 000 000 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von je 1 Rp. aufgeteilt.

Anhang zur Jahresrechnung

Bewertungsgrundlage und Bewertungsgrundsätze

Grundsätze der Rechnungslegung

Die statutarische Jahresrechnung wird seit dem 1. Januar 2012 nach den Vorgaben der Richtlinien des Eidgenössischen Departements des Innern (EDI) zur Rechnungslegung in der sozialen Krankenversicherung und zum neuen aufsichtsrechtlichen Abschluss vom 8. Juli 2011 sowie in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss-GAAP-FER-Regelwerk dargestellt. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

Segmenterfolgsrechnung

Die Sanagate AG betreibt ausschliesslich das Versicherungsgeschäft nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG). Somit wird auf die Erstellung einer Segmenterfolgsrechnung verzichtet.

Abschlussstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung aller Aktiven und Passiven erfolgt nach einheitlichen, nachfolgend aufgeführten Grundsätzen. Für Bilanzpositionen, die im Folgenden nicht explizit aufgeführt und beschrieben werden, erfolgt die Bewertung zu aktuellen Werten.

Forderungen

Die Forderungen werden unter Berücksichtigung der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen zu Nominalwerten eingesetzt.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen die für die operative Geschäftstätigkeit notwendigen Mittel.

Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die Schadenrückstellungen inklusive der Rückstellungen für Schadenbearbeitungskosten werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich dabei um einen Schätzwert der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen.

Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen

Diese Rückstellungen werden für Volatilitäten der versicherungstechnischen Risiken gebildet.

Nicht versicherungstechnische Rückstellungen

Wenn ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist, wird für rechtliche und faktische Verpflichtungen aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine entsprechende Rückstellung gebildet.

Verbindlichkeiten/Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Positionen werden zu Nominalwerten eingesetzt.

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

| Angaben in CHF | 2019 | 2018 |
|--|---------------------|---------------------|
| 1. Verdiente Prämien für eigene Rechnung | | |
| Bruttoprämien | 292 256 598 | 294 246 505 |
| Erlösminderungen auf Prämien | -821 991 | -668 717 |
| Prämienanteile der Rückversicherer | -56 302 181 | - |
| Beiträge an Stiftung nach Art. 19 KVG | -491 579 | -517 045 |
| Prämienverbilligung und andere Beiträge der öffentlichen Hand | 28 377 628 | 29 051 243 |
| Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten | -28 377 628 | -29 051 243 |
| Total | 234 640 847 | 293 060 743 |
| 2. Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung | | |
| Bezahlte Leistungen | -190 197 936 | -172 082 084 |
| Kostenbeteiligungen | 37 881 670 | 35 768 287 |
| Leistungsanteile der Rückversicherer | 21 282 675 | - |
| Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | 1 000 000 | -8 700 000 |
| Anteil Rückvers. an Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | 7 750 099 | - |
| Total | -122 283 492 | -145 013 797 |
| 3. Risikoausgleich zwischen Versicherern für eigene Rechnung | | |
| Risikoausgleich | -126 427 159 | -136 061 660 |
| Anteil Rückversicherer an Risikoausgleich | 25 286 345 | - |
| Total | -101 140 814 | -136 061 660 |
| 4. Übriger betrieblicher Ertrag | | |
| Zinsertrag Forderungen | 6 | 103 029 |
| Sonstiger betrieblicher Ertrag | 2 495 950 | 3 430 591 |
| Total | 2 495 956 | 3 533 620 |
| 5. Übriger betrieblicher Aufwand | | |
| Zinsaufwand flüssige Mittel | -380 291 | -51 074 |
| Zinsaufwand Verbindlichkeiten | -4 578 | -3 749 |
| Sonstiger betrieblicher Aufwand | -392 | -20 849 |
| Total | -385 261 | -75 672 |

Erläuterungen zur Bilanz

| Angaben in CHF | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|---|-------------------|-------------------|
| 6. Forderungen | | |
| Versicherungsnehmer | 13 087 245 | 15 489 527 |
| Nahe stehende Organisationen und Personen | 4 025 402 | 3 974 810 |
| Staatliche Stellen | 264 480 | 343 686 |
| Total | 17 377 127 | 19 808 023 |
| 7. Passive Rechnungsabgrenzungen | | |
| Risikoausgleich | 65 075 491 | 86 560 000 |
| Übrige transitorische Passiven | 913 112 | 697 306 |
| Total | 65 988 603 | 87 257 306 |
| 8. Verbindlichkeiten | | |
| Versicherungsnehmer | 42 138 534 | 48 597 141 |
| Rückversicherer | 8 233 162 | - |
| Leistungserbringer | 25 310 | 44 891 |
| Nahe stehende Organisationen und Personen | - | 1 534 675 |
| Staatliche Stellen | 1 795 831 | 1 722 339 |
| Übrige | - | 50 847 |
| Total | 52 192 837 | 51 949 893 |

| Angaben in CHF | OKP | Anteil Rückversicherer | Total |
|--|------------|---------------------------|------------|
| 9. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung | | | |
| Bestand per 31.12.2017 | 34 600 000 | - | 34 600 000 |
| Bildung | 8 700 000 | - | 8 700 000 |
| Bestand per 31.12.2018 | 43 300 000 | - | 43 300 000 |
| Bildung | - | -7 750 099 | -7 750 099 |
| Auflösung | -1 000 000 | - | -1 000 000 |
| Bestand per 31.12.2019 | 42 300 000 | -7 750 099 | 34 549 901 |

| | Total |
|---|-----------|
| 10. Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen | |
| Bestand per 31.12.2017 | 2 403 192 |
| Bestand per 31.12.2018 | 2 403 192 |
| Bestand per 31.12.2019 | 2 403 192 |

| | Rückzahlung Zuschüsse | Total |
|---|--------------------------|------------|
| 11. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen | | |
| Bestand per 31.12.2017 | 8 501 008 | 8 501 008 |
| Auflösung | -8 501 008 | -8 501 008 |
| Bestand per 31.12.2018 | - | - |
| Bestand per 31.12.2019 | - | - |

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen und Personen

| Angaben in CHF | 2019 | 2018 |
|---|-------------|-------------|
| CSS Kranken-Versicherung AG | | |
| Saldo Kontokorrent per 31.12. | 3 860 786 | -1 533 405 |
| Verrechnete Zinsen (2019: 0,25%, 2018: 0,25%) | -4 262 | -3 374 |
| Verrechnetes Dienstleistungshonorar | -14 149 981 | -14 358 624 |
| CSS Versicherung AG | | |
| Saldo Kontokorrent per 31.12. | 164 208 | 3 974 810 |
| Verrechnete Provisionen | 2 495 950 | 3 430 591 |
| Verrechnete Zinsen (2019: 0,25%, 2018: 0,25%) | -315 | -345 |
| INTRAS Kranken-Versicherung AG | | |
| Saldo Kontokorrent per 31.12. | 20 | -6 |
| Verrechnete Zinsen (2019: 0,25%, 2018: 0,25%) | -1 | -6 |
| Arcosana AG | | |
| Saldo Kontokorrent per 31.12. | 388 | -1 263 |
| Verrechnete Zinsen (2019: 0,25%, 2018: 0,25%) | 6 | -24 |
| CSS Holding AG | | |
| Saldo Kontokorrent per 31.12. | - | - |
| Verrechnete Zinsen (2019: 0,25%, 2018: 0,25%) | - | 103 029 |

+ = zugunsten Sanagate AG

- = zulasten Sanagate AG

Anzahl Vollzeitstellen/Dienstleistungsvereinbarung

Die Gesellschaft beschäftigt keine Mitarbeitenden. Die CSS Kranken-Versicherung AG erbringt für die Sanagate AG Dienstleistungen, die in einer Dienstleistungsvereinbarung geregelt sind.

Weitere Angaben

| Angaben in CHF | 2019 | 2018 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Honorar der Revisionsstelle | | |
| Revisionsdienstleistungen | 38 341 | 35 326 |
| Andere Dienstleistungen | - | - |
| Total | 38 341 | 35 326 |

Eventualverpflichtungen

MWST-Gruppe

Die Gesellschaft gehört einer MWST-Gruppe an und haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der CSS Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung, Bern.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Datum der Genehmigung der Jahresrechnung (27. März 2020) sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten.

Antrag über die Ergebnisverwendung

| Angaben in CHF | 2019 | 2018 |
|--|---------|-----------|
| Jahresergebnis | 175 689 | 2 202 141 |
| Der Verwaltungsrat der Sanagate AG beantragt der Generalversammlung folgende Ergebnisverwendung: | | |
| Entnahme aus (-) bzw. Einlage in (+) Reserven nach KVG | 175 689 | 2 202 141 |

sanagate