

Arcosana AG

# Geschäftsbericht 2021

<b>2</b>	<b>Jahresbericht</b>
<b>4</b>	<b>Jahresrechnung</b>
4	Erfolgsrechnung
5	Bilanz
6	Geldflussrechnung
7	Eigenkapitalnachweis
8	Anhang zur Jahresrechnung
16	Antrag über die Ergebnisverwendung



## Informationen zur Gesellschaft

Die Gesellschaft bezweckt als Krankenkasse gemäss Art. 12 des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung (KVG) den Betrieb der obligatorischen Krankenpflege- und der freiwilligen Taggeldversicherung. Die Arcosana AG ist eine Tochtergesellschaft der CSS Holding AG und bietet ihren Kundinnen und Kunden neben der obligatorischen Grundversicherung auch Zusatzversicherungen der CSS Versicherung AG und der INTRAS Versicherung AG an.

## Geschäftsjahr 2021

Die Arcosana AG schliesst das Geschäftsjahr 2021 mit einem negativen Gesamtergebnis von CHF 37,7 Mio. ab. Der Versichertenbestand der Arcosana AG lag per 31. Dezember 2021 bei 346 665 Versicherten. Gegenüber dem Vorjahr beträgt die Zunahme 64 618 Versicherte oder 22,9%.

Für das abgelaufene Geschäftsjahr betragen die Bruttoprämien CHF 1 127,9 Mio. Sie sind infolge des Versichertenwachstums um CHF 182,3 Mio. oder 19,3% gestiegen. Die Anzahl der Versicherten erhöhte sich in den alternativen Modellen «Profit» und «Multimed». Die durchschnittlichen Bruttoprämien pro Versicherten nahmen gegenüber dem Vorjahr um CHF 84.12 oder 2,5% ab. Die Nettoleistungen stiegen im Jahr 2021 um CHF 122,0 Mio. oder 17,0% auf CHF 839,3 Mio. Die durchschnittlichen Nettoleistungen pro Versicherten nahmen gegenüber dem Vorjahr um CHF 111.42 oder 4,3% ab.

Die Combined Ratio resultiert bei 101,5% (Vorjahr: 98,7%) und liegt demnach über der 100-Prozent-Marke. Der Kostensatz liegt bei tiefen 4,0% (Vorjahr: 4,5%). Die Zahlungen an den Risikoausgleich betragen für 2021 CHF 675.56 pro Versicherten oder im Total CHF 230,0 Mio. (Vorjahr: CHF 594.59 pro Versicherten oder CHF 165,5 Mio.). Der zu bezahlende Beitrag an den Risikoausgleich erlaubt einen Rückschluss auf die Entwicklung der Versichertenstruktur: Die neu gewonnen Versicherten haben zu einer Verbesserung der Risikostruktur geführt.

Der Rückstellungssatz liegt für 2021 bei 18,9% (Vorjahr: 18,7%). Mit den zurückgestellten Beträgen ist die Arcosana AG voraussichtlich in der Lage, alle Verpflichtungen aus den Vorjahren zu übernehmen.

## Kennzahlen

Bruttoprämien (in Mio. CHF)	1 127,9
Nettoleistungen (in Mio. CHF)	839,3
Jahresergebnis (in Mio. CHF)	-37,7
Combined Ratio	101,5%
Kostensatz	4,0%
Anlagerendite	2,5%
KVG-Solvenzquote	97,1%
Risikoausgleich (Zahler) in CHF pro Versicherten	675.56
Anzahl Versicherte	346 665
Ergebnis in CHF pro versicherte Person	-110.60

Die Arcosana AG hat im Jahr 2021 Rückstellungen für den beschlossenen und vom BAG genehmigten Reservenabbau im Jahr 2022 gebildet.

## Ausblick 2022

Bei der Arcosana AG werden die Prämien für das Jahr 2022 über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung durchschnittlich um 0,8% gesenkt. Dadurch und aufgrund der Fusion per 1. Januar 2022 mit der INTRAS Kranken-Versicherung AG und der Sanagate AG konnte die Arcosana AG ihren Versichertenbestand weiter steigern (Bestand per 1. Januar 2022: 632 958 Versicherte).

## Risikomanagement

Die CSS Gruppe verfügt über einen systematischen, gruppenweiten Risikomanagementprozess. Gestützt darauf wird jährlich die Risikolandschaft der CSS Gruppe ermittelt. Dazu gehören die finanziellen, versicherungstechnischen, operationellen, strategischen und die Emerging-Risiken. Ergänzend dazu wird bei Anzeichen einer wesentlichen Veränderung der Risikosituation eine Ad-hoc-Beurteilung vorgenommen, adäquate Massnahmen werden erarbeitet und den zuständigen Gremien unterbreitet (Konzernleitung, Prüfungs- und Risikoausschuss und Verwaltungsrat). Im Rahmen des regulären Risikomanagementprozesses wurden

2021 erneut alle wesentlichen Unternehmensrisiken identifiziert, evaluiert, gesteuert und überwacht. Die Konzernleitung wurde fortlaufend informiert, miteinbezogen und damit in die Verantwortung genommen. Zuhanden der Konzernleitung, des Prüfungs- und Risikoausschusses und des Verwaltungsrats wurden periodisch umfassende Risikoberichte erstellt und durch jene verabschiedet. Die periodisch stattfindende Berichterstattung zur Risikosituation bildet für die CSS Gruppe die Grundlage zur Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen und ist wesentlicher Bestandteil der Risikosteuerung durch die Konzernleitung.

## Entschädigungen der leitenden Organe

Alle Mitarbeitenden der CSS Gruppe (inklusive Organe) sind bei der CSS Kranken-Versicherung AG angestellt. Diese erbringt Dienstleistungen für alle Konzerngesellschaften der CSS Gruppe.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung erhalten eine Gesamtentschädigung für alle Tätigkeiten, die sie für die einzelnen Gesellschaften der CSS Gruppe verrichten, das heisst sowohl für ihre Tätigkeiten für die Versicherungsträger nach KVG (CSS Kranken-Versicherung AG, INTRAS Kranken-Versicherung AG, Arcosana AG und Sanagate AG) als auch für ihre Tätigkeiten für die Versicherungsträger nach VVG (CSS Versicherung AG und INTRAS Versicherung AG) und für die übrigen Gesellschaften der CSS Gruppe.

Die Entschädigungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

Die Gesamtentschädigung des Verwaltungsrats setzt sich zusammen aus einer Jahresentschädigung, einer Sitzungsentschädigung und den Spesen. Die Höhe der Gesamtentschädigung bestimmt sich nach Beanspruchung und Verantwortung der Mandatsträger. In den nachfolgend ausgewiesenen Entschädigungen sind auch alle Vergütungen für die Mitarbeit in den drei ständigen Verwaltungsratsausschüssen und im Innovations- und Transformationsbeirat enthalten.

Für das Jahr 2021 wurden an die Mitglieder des Verwaltungsrats Entschädigungen von insgesamt CHF 833 350 ausbezahlt (Jahresentschädigungen,

Sitzungsentschädigungen und Spesen). Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten setzt sich zusammen aus einer Jahresentschädigung von CHF 137 000, Sitzungsentschädigungen von CHF 81 750 sowie Spesen von CHF 6 000. Die gesamte Entschädigung an den Verwaltungsrat sowie jene an den Verwaltungsratspräsidenten nahmen im Berichtsjahr gegenüber 2020 aufwandbedingt ab.

Die Gesamtentschädigung der Konzernleitung setzt sich zusammen aus einem fixen Jahreslohn, einem variablen Lohnbestandteil, Vorsorgebeiträgen des Arbeitgebers sowie Spesen. Der variable Teil ist abhängig von der Zielerreichung (Unternehmenserfolg, individuelle Zielerreichung). Die Mitglieder der Konzernleitung liefern Vergütungen, die sie im Zusammenhang mit Mandaten im Auftrag der CSS erhalten (bspw. für ihre Tätigkeit in Branchenverbänden), der CSS Gruppe ab.

Die gesamte Vergütung an die Konzernleitung bestand 2021 aus Barvergütungen (fixer Jahreslohn und variable Lohnbestandteile) von CHF 2 720 599, Vorsorgebeiträgen von CHF 443 483 sowie Spesen von CHF 45 850. Die höchste Vergütung erhielt die Vorsitzende der Konzernleitung mit einer Barvergütung von CHF 679 345 (inklusive variabler Anteile), Vorsorgebeiträgen von CHF 107 444 sowie Spesen von CHF 10 729.

Gründe für die Differenz in der Vergütung an die Konzernleitung sind Eintritte in die Konzernleitung und Austritte aus ihr sowie höhere variable Anteile aufgrund der Zielerreichung im Berichtsjahr. Zudem wurden die Grundsätze einzelner Mitglieder der Konzernleitung angepasst.

Der Anteil der Arcosana AG an der Gesamtentschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrats, des Verwaltungsratspräsidenten, der Geschäftsleitung und der Vorsitzenden der Geschäftsleitung betrug 9,1%.

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

	Erläuterung	2021	2020
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	1	1 122 749 052	941 352 565
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	2	-880 928 773	-714 779 941
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	12	16 500 000	-6 500 000
Risikoausgleich zwischen Versicherern		-230 003 820	-165 519 585
Betriebsaufwand für eigene Rechnung (verrechnet)		-45 115 264	-42 551 895
Übriger betrieblicher Ertrag	3	1 265	151
Übriger betrieblicher Aufwand	4	-30 460 312	-156 504
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>-47 257 851</b>	<b>11 844 792</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen		12 633 463	6 247 052
Aufwand aus Kapitalanlagen		-3 031 039	-3 426 315
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	5	<b>9 602 423</b>	<b>2 820 737</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-37 655 427</b>	<b>14 665 529</b>

Angaben in CHF

## Bilanz

	Erläuterung	31.12.2021	31.12.2020
<b>Aktiven</b>			
Kapitalanlagen	6	314 198 717	240 612 311
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	1 491 864	1 060 862
Forderungen	8	109 781 564	74 733 164
Flüssige Mittel		391 604 364	261 294 736
<b>Total Aktiven</b>		<b>817 076 509</b>	<b>577 701 073</b>
<b>Passiven</b>			
Kapital der Organisation		100 000	100 000
Gewinnreserven		128 711 385	114 045 856
Jahresergebnis		-37 655 427	14 665 529
<b>Eigenkapital</b>		<b>91 155 957</b>	<b>128 811 385</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	11	158 620 000	134 320 000
Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	12	—	16 500 000
Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	13	20 000 000	20 000 000
Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	14	30 292 346	—
Passive Rechnungsabgrenzungen	9	169 925 478	96 970 411
Verbindlichkeiten	10	347 082 728	181 099 277
<b>Fremdkapital</b>		<b>725 920 552</b>	<b>448 889 688</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>817 076 509</b>	<b>577 701 073</b>

Angaben in CHF

## Geldflussrechnung

	2021	2020
Jahresergebnis	-37 655 427	14 665 529
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen	-6 901 759	-713 761
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen	3 399 743	2 819 770
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	24 300 000	-3 680 000
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	-16 500 000	6 500 000
Veränderung Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	30 292 346	-
Veränderung Forderungen	-38 448 143	-12 635 088
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-431 002	5 662
Veränderung Verbindlichkeiten	165 983 451	8 997 733
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	72 955 067	22 963 130
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>196 994 276</b>	<b>38 922 975</b>
Investitionen/Devestitionen in Kapitalanlagen	-66 684 647	-21 656 968
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-66 684 647</b>	<b>-21 656 968</b>
<b>Total Nettogeldfluss</b>	<b>130 309 628</b>	<b>17 266 008</b>
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	261 294 736	244 028 729
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	391 604 364	261 294 736
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>130 309 628</b>	<b>17 266 008</b>

Angaben in CHF

## Eigenkapitalnachweis

	Kapital der Organisation			Gewinnreserven	Jahresergebnis	Total	
	Kapitalreserven	Gesetzliche Reserven	Neubewertungsreserven	Einbehaltene Gewinne			
<b>Eigenkapital per 31.12.2019</b>	<b>100 000</b>	<b>25 900 000</b>	<b>20 000</b>	<b>307 584</b>	<b>71 915 627</b>	<b>15 902 645</b>	<b>114 145 856</b>
Einlage in Reserven nach KVG					15 902 645	-15 902 645	-
Jahresergebnis						14 665 529	14 665 529
<b>Eigenkapital per 31.12.2020</b>	<b>100 000</b>	<b>25 900 000</b>	<b>20 000</b>	<b>307 584</b>	<b>87 818 272</b>	<b>14 665 529</b>	<b>128 811 385</b>
Einlage in Reserven nach KVG					14 665 529	-14 665 529	-
Jahresergebnis						-37 655 427	-37 655 427
<b>Eigenkapital per 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>25 900 000</b>	<b>20 000</b>	<b>307 584</b>	<b>102 483 801</b>	<b>-37 655 427</b>	<b>91 155 957</b>

Angaben in CHF

### → Kapital der Organisation

Das Aktienkapital ist in 10 000 000 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von je 1 Rappen aufgeteilt.

# Anhang zur Jahresrechnung

## Grundsätze der Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

### Rechnungslegungsstandard

Die statutarische Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit dem Swiss-GAAP-FER-Regelwerk dargestellt. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

### Segmenterfolgsrechnung

Die Arcosana AG betreibt ausschliesslich das Versicherungsgeschäft nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG). Somit wird auf die Erstellung einer Segmenterfolgsrechnung verzichtet.

### Abschlussstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### Rundungsdifferenzen

Sämtliche Beträge werden in der Jahresrechnung auf Franken (CHF) gerundet ausgewiesen. Als Konsequenz kann in einzelnen Fällen die Addition von gerundeten Beträgen zu einer Abweichung vom ausgewiesenen gerundeten Total führen.

### Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung aller Aktiven und Passiven erfolgt nach einheitlichen, nachfolgend aufgeführten Grundsätzen. Für Bilanzpositionen, die im Folgenden nicht explizit aufgeführt und beschrieben werden, erfolgt die Bewertung zu aktuellen Werten.

### Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt, wo nicht anderslautend beschrieben, zu aktuellen Werten. Alle Kapitalanlagen mit Börsenkurs werden zum jeweils letzten verfügbaren Börsenkurs per Bilanzstichtag bewertet. Alle Kapitalanlagen ohne Börsenkurs werden zum marktnahen Wert bewertet, das heisst zum aktuellen Wert nach dem zu erwartenden Geldfluss unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungssatzes oder mittels Vergleich von ähnlichen Objekten oder einer anderen anerkannten Methode. Wenn kein aktueller Wert bekannt ist oder festgelegt werden kann, erfolgt die Bilanzierung ausnahmsweise zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen.

Festverzinsliche Wertschriften werden nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.

Auf Positionen mit andauerndem Wertverlust werden die betriebsnotwendigen Wertberichtigungen vorgenommen. Die jährlichen Zu- oder Abschreibungen werden über die Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne oder Verluste (Bruttoausweis) verbucht.

### Forderungen

Die Forderungen werden unter Berücksichtigung der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen zu Nominalwerten eingesetzt.

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen die für die operative Geschäftstätigkeit notwendigen Mittel sowie geldnahe Mittel (Festgeld). Die liquiden Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen.

### Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die Schadenrückstellungen inklusive der Rückstellungen für Schadenbearbeitungskosten werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich dabei um einen Schätzwert der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen.

### Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen

Diese Rückstellungen werden für Volatilitäten der versicherungstechnischen Risiken gebildet.

### Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen

Die Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen deckt die Marktrisiken ab. Der Sollbetrag richtet sich nach dem Value-at-Risk-Konzept (VaR) mit einem Konfidenzniveau von 99,9%.

### Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau

Die Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau wird anhand der vom Bundesamt für Gesundheit genehmigten Beiträge für das Jahr 2022 und des effektiven Versichertenbestands per 1. Januar 2022 berechnet.

### Verbindlichkeiten/Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Positionen werden zu Nominalwerten eingesetzt.

### Fremdwährungen

Die Umrechnungen von Fremdwährungspositionen erfolgen zu aktuellen Kursen am Jahresende. Die Auf- und die Abwertungen werden als nicht realisierte Gewinne oder Verluste über die Erfolgsrechnung verbucht. Die Umrechnung von Transaktionen in Fremdwährung erfolgt zu Stichtagskursen.

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1. Verdiente Prämien für eigene Rechnung	2021	2020
Prämienenertrag	1 124 426 745	942 688 766
Beiträge an Stiftung nach Art. 19 KVG	-1 634 150	-1 336 202
Beiträge an Eidgenössische Qualitätskommission nach Art. 58f KVG	-43 542	—
Prämienverbilligung und andere Beiträge der öffentlichen Hand	138 838 400	122 335 241
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-138 838 400	-122 335 241
<b>Total</b>	<b>1 122 749 052</b>	<b>941 352 565</b>

2. Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		
Bezahlte Leistungen	-1 027 312 510	-858 635 197
Kostenbeteiligungen	170 683 737	140 175 256
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	-24 300 000	3 680 000
<b>Total</b>	<b>-880 928 773</b>	<b>-714 779 941</b>

3. Übriger betrieblicher Ertrag		
Zinsertrag Forderungen	1 265	151
<b>Total</b>	<b>1 265</b>	<b>151</b>

4. Übriger betrieblicher Aufwand		
Zinsaufwand flüssige Mittel	-75 385	-124 254
Zinsaufwand Verbindlichkeiten	-91 293	-31 196
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-1 288	-1 053
Veränderung Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	-30 292 346	—
<b>Total</b>	<b>-30 460 312</b>	<b>-156 504</b>

Angaben in CHF

## 5. Ergebnis aus Kapitalanlagen

Ertrag aus Kapitalanlagen	Laufender Ertrag	Realisierte Gewinne	Nicht realisierte Gewinne	2021 Total	2020 Total
Liquide Mittel	—	—	—	—	—
Festverzinsliche Wertschriften	1 788 462	1 635 592	15 189	3 439 243	1 657 024
Aktien	473 366	283 939	35 453	792 758	632 818
Kollektive Anlagen	1 171 583	145 727	7 084 152	8 401 462	3 957 210
<b>Total</b>	<b>3 433 411</b>	<b>2 065 258</b>	<b>7 134 794</b>	<b>12 633 463</b>	<b>6 247 052</b>

Aufwand aus Kapitalanlagen	Aufwand für Verwaltung	Realisierte Verluste	Nicht realisierte Verluste	2021 Total	2020 Total
Liquide Mittel	—	—	—	—	—
Festverzinsliche Wertschriften	—	-203 444	-1 595 962	-1 799 406	-1 038 498
Aktien	—	-297 893	-24 808	-322 701	-1 417 093
Kollektive Anlagen	—	-25 240	-150 945	-176 185	-364 929
Aufwand für Kapitalverwaltung und Zinsen	-732 747	—	—	-732 747	-605 794
<b>Total</b>	<b>-732 747</b>	<b>-526 577</b>	<b>-1 771 715</b>	<b>-3 031 039</b>	<b>-3 426 315</b>

### Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen

<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>9 602 423</b>	<b>2 820 737</b>
------------------------------------	------------------	------------------

Angaben in CHF

## Erläuterungen zur Bilanz

6. Kapitalanlagen	31.12.2021	31.12.2020
Liquide Mittel	13 352 296	13 840 660
Festverzinsliche Wertschriften	229 478 204	163 543 082
Aktien	1 539 196	14 103 703
Kollektive Anlagen	69 829 022	49 124 866
<b>Total</b>	<b>314 198 717</b>	<b>240 612 311</b>
<b>Festverzinsliche Wertschriften</b>		
Marktwert	229 921 567	166 932 028
<b>7. Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Marchzinsen Kapitalanlagen	934 314	777 763
Übrige transitorische Aktiven	557 550	283 098
<b>Total</b>	<b>1 491 864</b>	<b>1 060 862</b>
<b>8. Forderungen</b>		
Versicherungsnehmer	70 973 956	65 794 263
Nahe stehende Organisationen und Personen	24 540 316	1 851 930
Staatliche Stellen	12 901 060	7 086 012
Übrige	1 366 232	960
<b>Total</b>	<b>109 781 564</b>	<b>74 733 164</b>
<b>9. Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Risikoausgleich	164 198 546	94 948 821
Übrige transitorische Passiven	5 726 932	2 021 590
<b>Total</b>	<b>169 925 478</b>	<b>96 970 411</b>
<b>10. Verbindlichkeiten</b>		
Versicherungsnehmer	333 979 548	161 382 057
Leistungserbringer	391 532	15 737 833
Nahe stehende Organisationen und Personen	7 765 677	187 814
Staatliche Stellen	4 942 114	3 786 162
Übrige	3 857	5 411
<b>Total</b>	<b>347 082 728</b>	<b>181 099 277</b>

Angaben in CHF

11. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	Taggeld KVG	OKP (inkl. EU/EFTA)	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>14 000</b>	<b>137 986 000</b>	<b>138 000 000</b>
Bildung	6 000	—	6 000
Auflösung	—	-3 686 000	-3 686 000
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>20 000</b>	<b>134 300 000</b>	<b>134 320 000</b>
Bildung	—	24 300 000	24 300 000
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>20 000</b>	<b>158 600 000</b>	<b>158 620 000</b>

12. Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>10 000 000</b>
Bildung	6 500 000
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>16 500 000</b>
Auflösung	-16 500 000
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>—</b>

13. Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>20 000 000</b>
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>20 000 000</b>
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>20 000 000</b>

14. Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>—</b>
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>—</b>
Bildung	30 292 346
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>30 292 346</b>

Angaben in CHF

## Transaktionen mit nahe stehenden Organisationen und Personen

	2021	2020
<b>CSS Kranken-Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-7 765 677	-169 664
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	-13 128	-6 510
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	-47 964 692	-45 629 308
<b>CSS Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	2 386 801	1 691 238
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	-74 831	-22 187
<b>INTRAS Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	71 587	145 723
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	-3 284	-2 495
<b>INTRAS Kranken-Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	21 708 009	14 969
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	1 265	151
<b>Sanagate AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	373 919	-18 151
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	-50	-5

+ zugunsten Arcosana AG – zulasten Arcosana AG

Angaben in CHF

### → Anzahl Vollzeitstellen/ Dienstleistungsvereinbarung

Die Gesellschaft beschäftigt keine Mitarbeitenden. Die CSS Kranken-Versicherung AG erbringt für die Arcosana AG Dienstleistungen, die in einer Dienstleistungsvereinbarung geregelt sind.

## Weitere Angaben

	2021	2020
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen	40 495	40 495
Andere Dienstleistungen	47 065	—
<b>Total</b>	<b>87 560</b>	<b>40 495</b>

Angaben in CHF

### Eventualverpflichtungen

#### → MWST-Gruppe

Die Gesellschaft gehört einer MWST-Gruppe an und haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der CSS Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung, Bern.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

#### → Fusionen

Die Arcosana AG übernimmt mittels Absorptionsfusion per 1. Januar 2022 die INTRAS Kranken-Versicherung AG und die Sanagate AG.

### Corona

Im Bereich KVG sind die Leistungen im zweiten Semester 2021 spürbar angestiegen. Die in den Vorjahren zur Kompensation eines möglichen Corona-Nachholeffekts gebildeten Schwankungsrückstellungen werden deshalb aufgelöst.

Die gesamten durch den Bund zu übernehmenden Covid-19-Testkosten betragen für das Jahr 2021 CHF 41 411 680. Davon sind per 31. Dezember 2021 noch CHF 10 879 927 vom Bund geschuldet (Forderung).

## Antrag über die Ergebnisverwendung

	2021	2020
Jahresergebnis	-37 655 427	14 665 529
Der Verwaltungsrat der Arcosana AG beantragt der Generalversammlung folgende Ergebnisverwendung:		
Entnahme aus (-) bzw. Einlage in (+) Reserven nach KVG	-37 655 427	14 665 529

Angaben in CHF

CSS  
Tribtschenstrasse 21  
Postfach 2568  
6002 Luzern

